

# Co drażni DevOpsa?

Survival we współczesnym zespole developerskim.

Michał Borkowski

<https://norasoft.eu/talks/dont-mess-with-devops/>

[michal.borkowski@xebia.com](mailto:michal.borkowski@xebia.com)

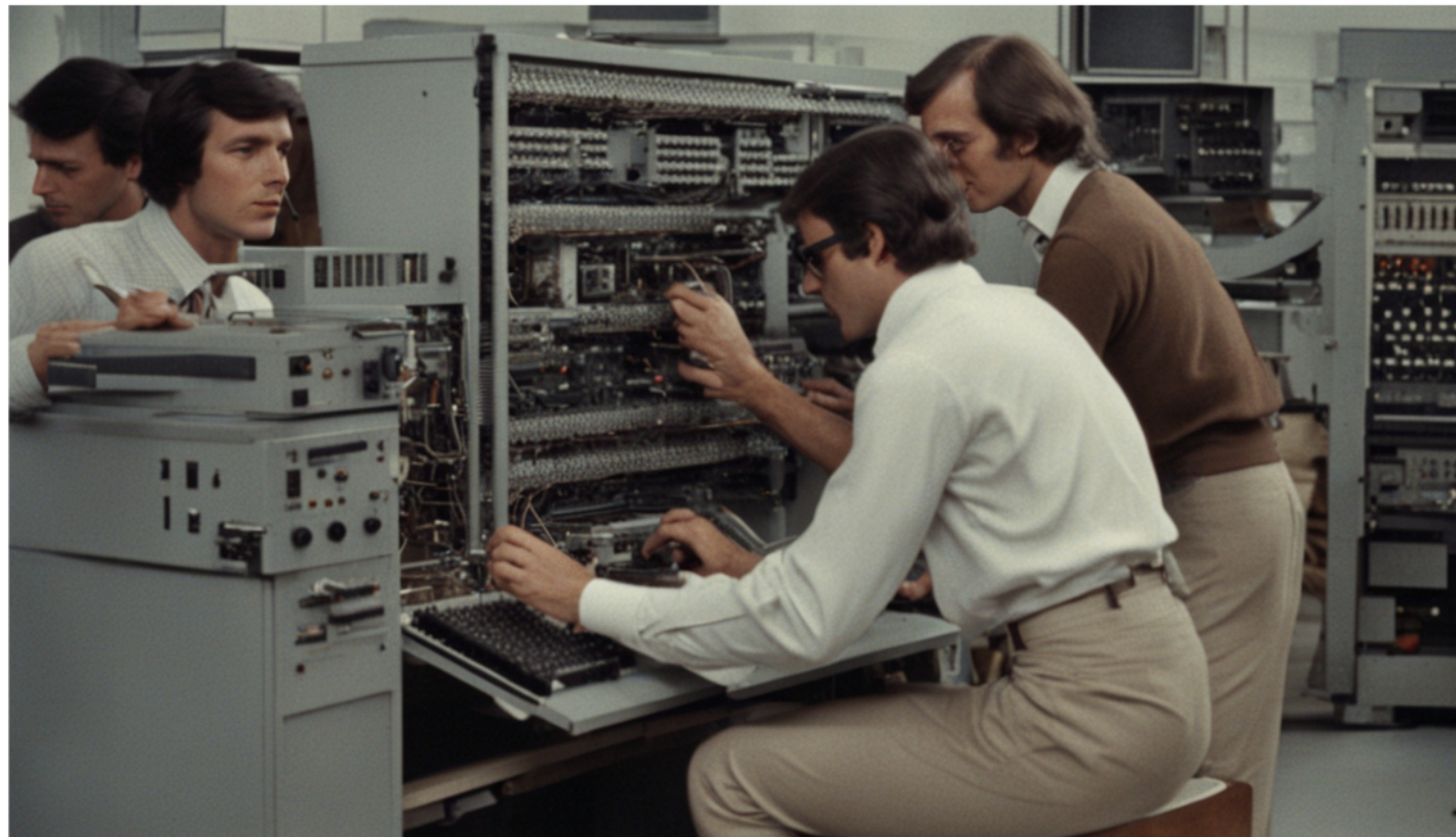
# O czym dzisiaj?

- czym w końcu zajmuje się DevOps?
- w jakiej pozycji w zespole to go stawia?
- jak inni się do nas odnoszą?
- czy możemy coś z tym zrobić?

Zespól

Co robi DevOps?

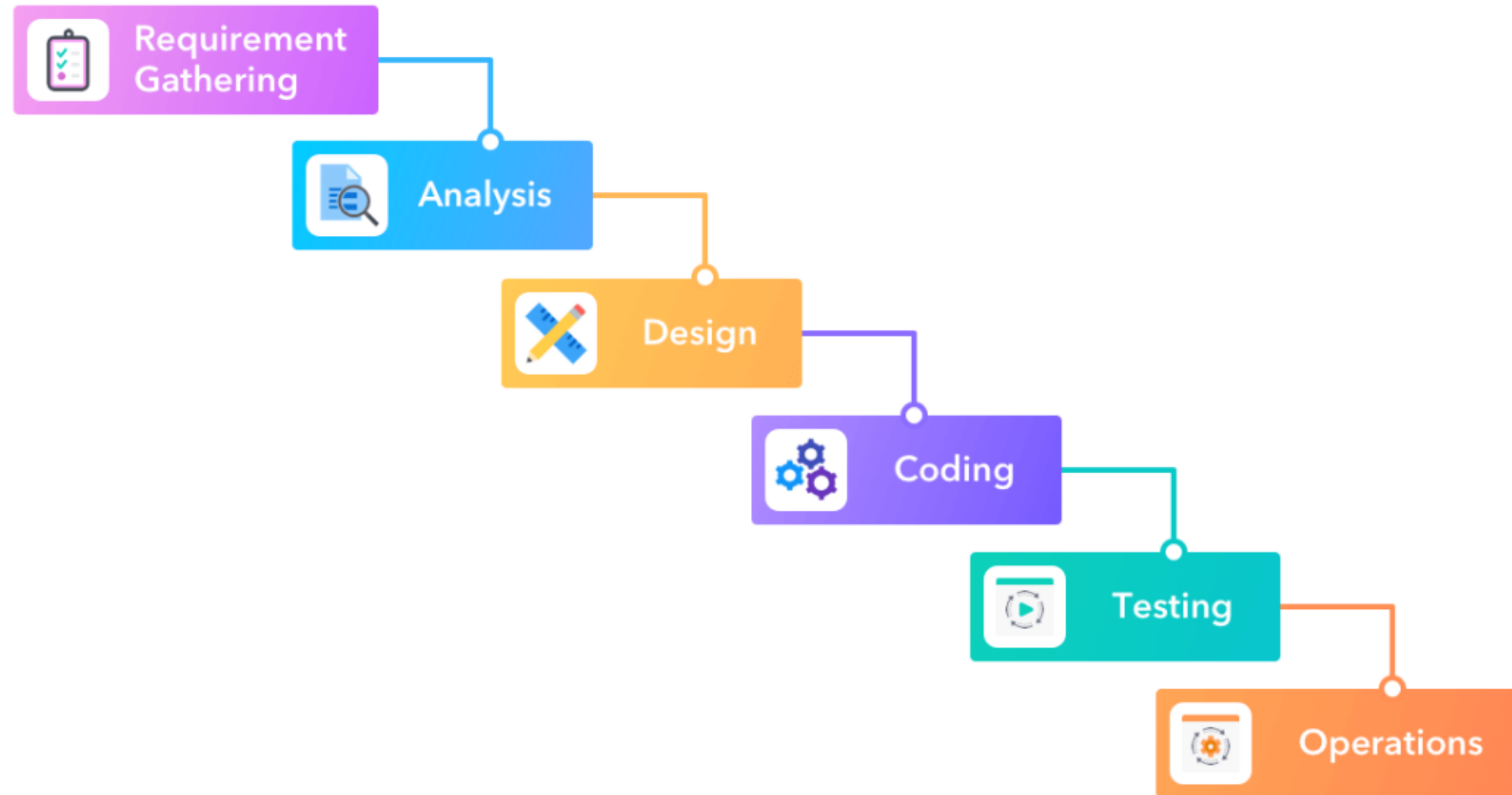
Na początku wszyscy byli inżynierami



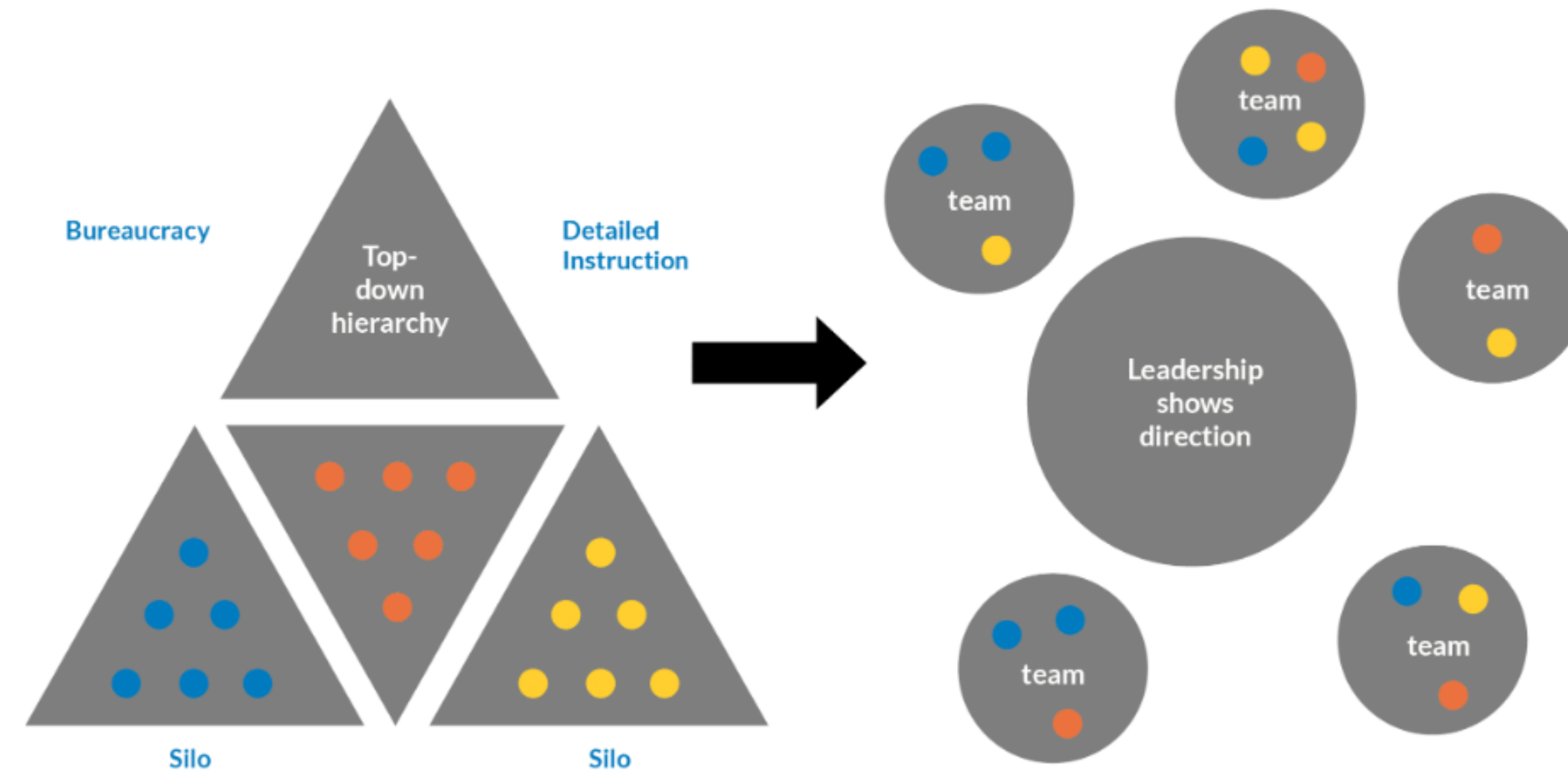
Później każdy miał specjalizację ...



... każda specjalizacja swoje problemy ...



# ... aż przyszedł Agile i DevOps





Postęp jest nieuchronny?



No więc, co robi DevOps?

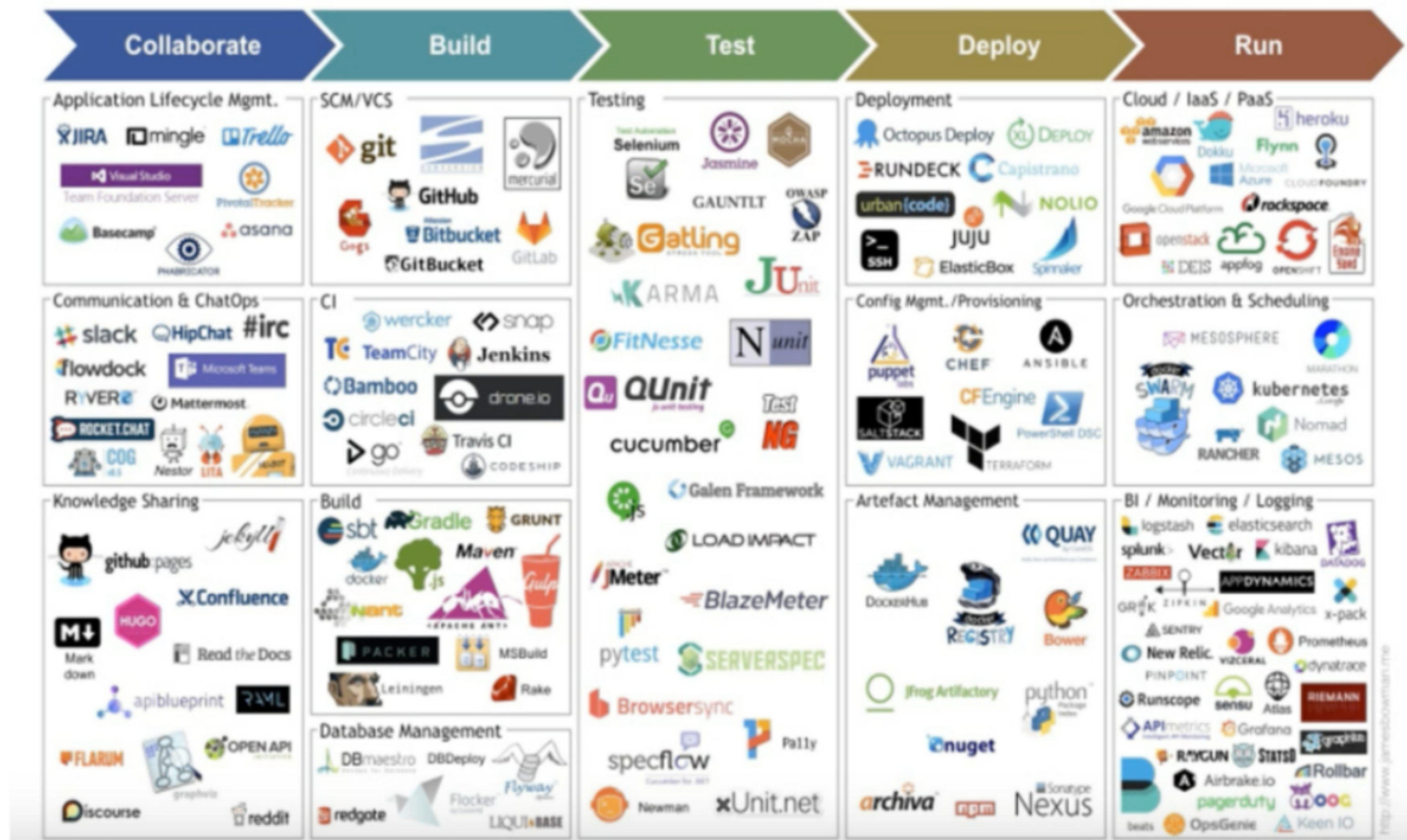
No więc, co robi DevOps?



**Terraform**

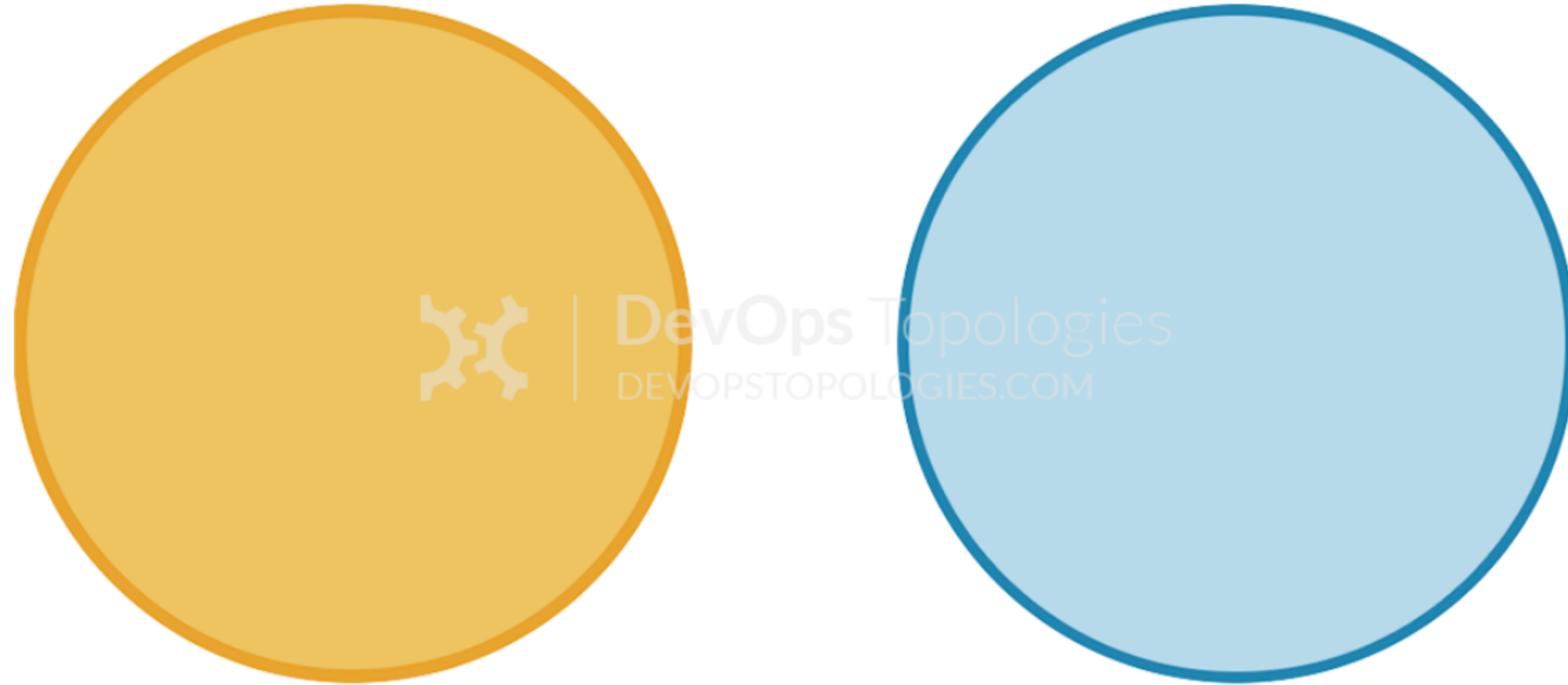
# Tools

# No więc, co robi DevOps?



Pozycja DevOpsa w stadzie

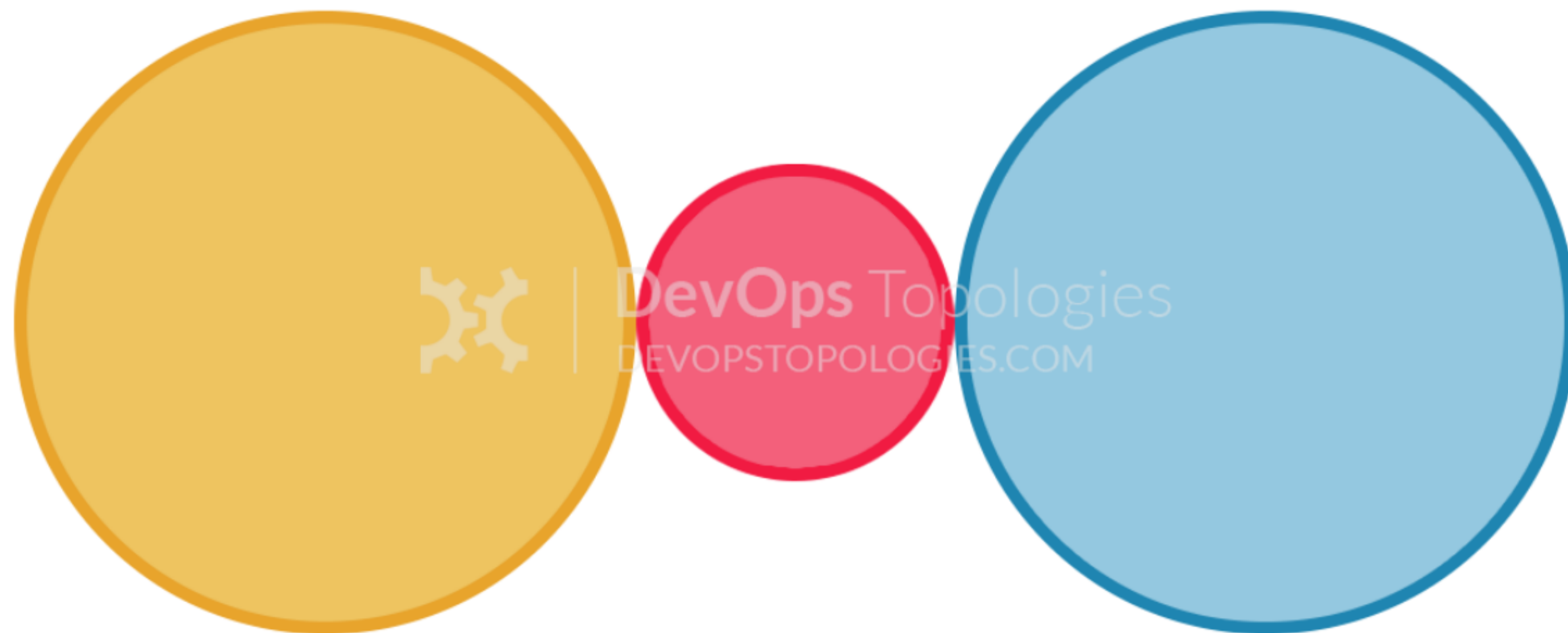
# Dev i Ops



● Dev

● Ops

# Zespół DevOps

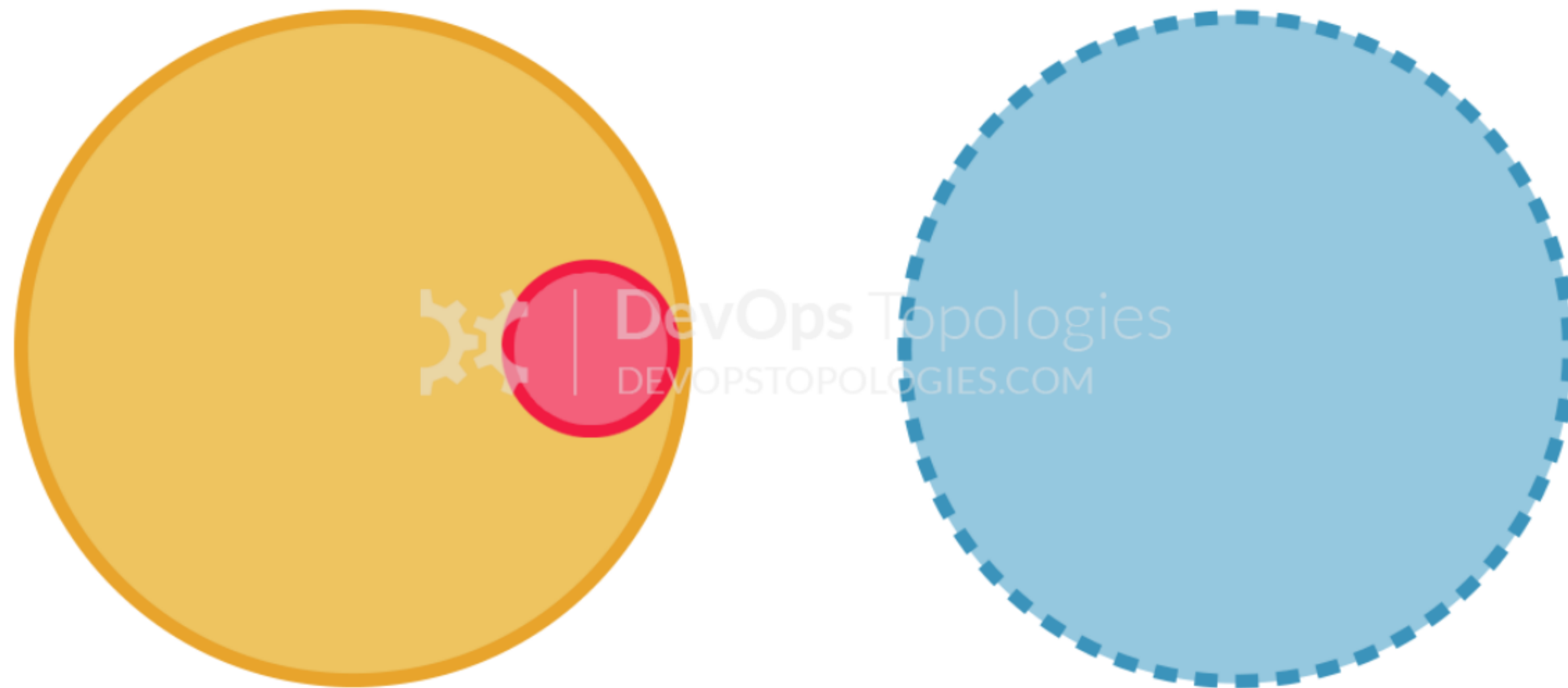


● Dev

● DevOps

● Ops

# Dev bez Ops

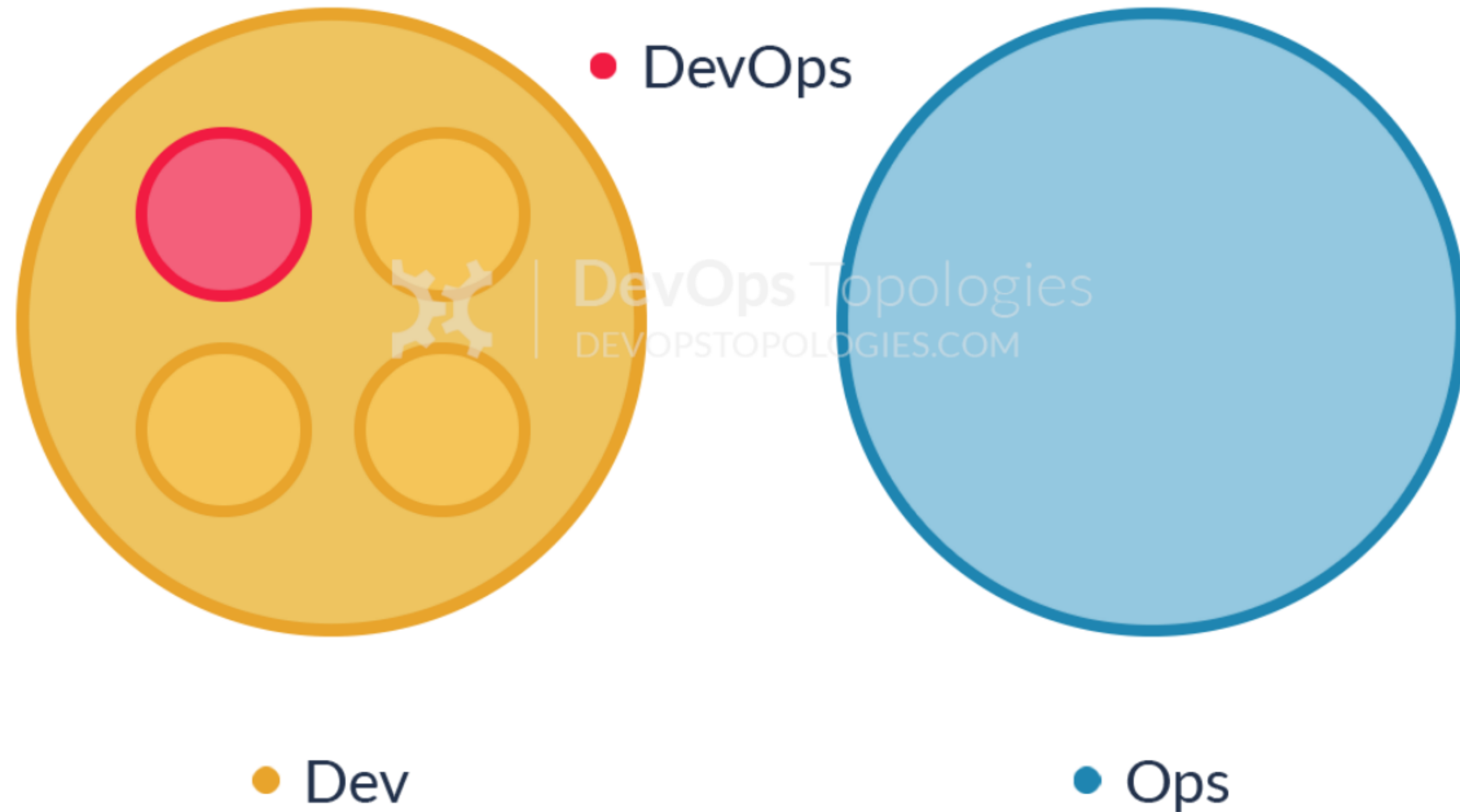


● Dev ● DevOps

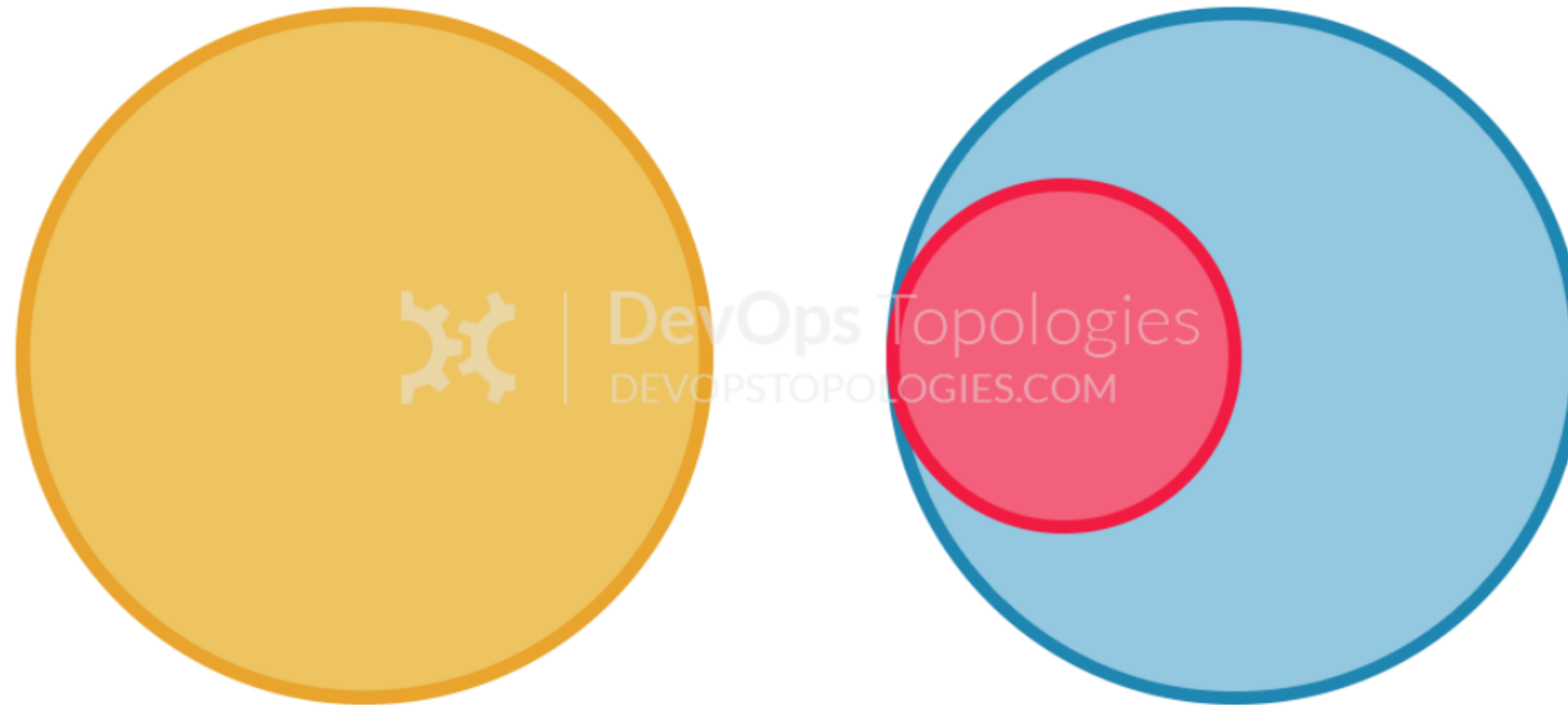
● Ops



# DevOps jako zespół "tools"



# Nowa nazwa na SysAdmina



● Dev

● DevOps

● Ops

Kto jest ważny?



Kto tu pracuje?



Bez kogo wszystko przestaje działać?



Wszyscy jesteśmy dorośli  
i poważni, prawda?

Wszystko masz w Jirze



## Jak dobrze definiować zakres zadań?

- warto mieć lokalną umowę DoD - co to znaczy że jest zrobione?
- jeśli trzymamy się acceptance criteria to dokładnie to zostanie wykonane
- a co jeśli w trakcie implementacji pojawiają się wątpliwości?
- 5 minut rozmowy potrafi zastąpić 5-miesięczny wątek mailowy



On się zna lepiej, jego słuchajmy



On się zna lepiej, jego słuchajmy



HiPPO - Highest Paid Persons Opinion

## Jak odchudzić hipopotama?

- tytuły zostawiamy przy wejściu na spotkanie
- wypowiadają się interesariusze a nie tylko właściciele
- konsultacje działają w obie strony, senior też powinien konsultować się z juniorem
- konsultacje pomysłów poza zespołem, szersza społeczność

Teraz to się tak robi



To w końcu słuchać starszych, czy nie?

- w dużych firmach technologie zmienia się stopniowo
- konsultacje nadal działają w obie strony, warto wysłuchać wapniaków
- doświadczenia nie wyniesiesz z kursu ani książki
- czasem warto jednak dać hipopotamowi decydujący głos

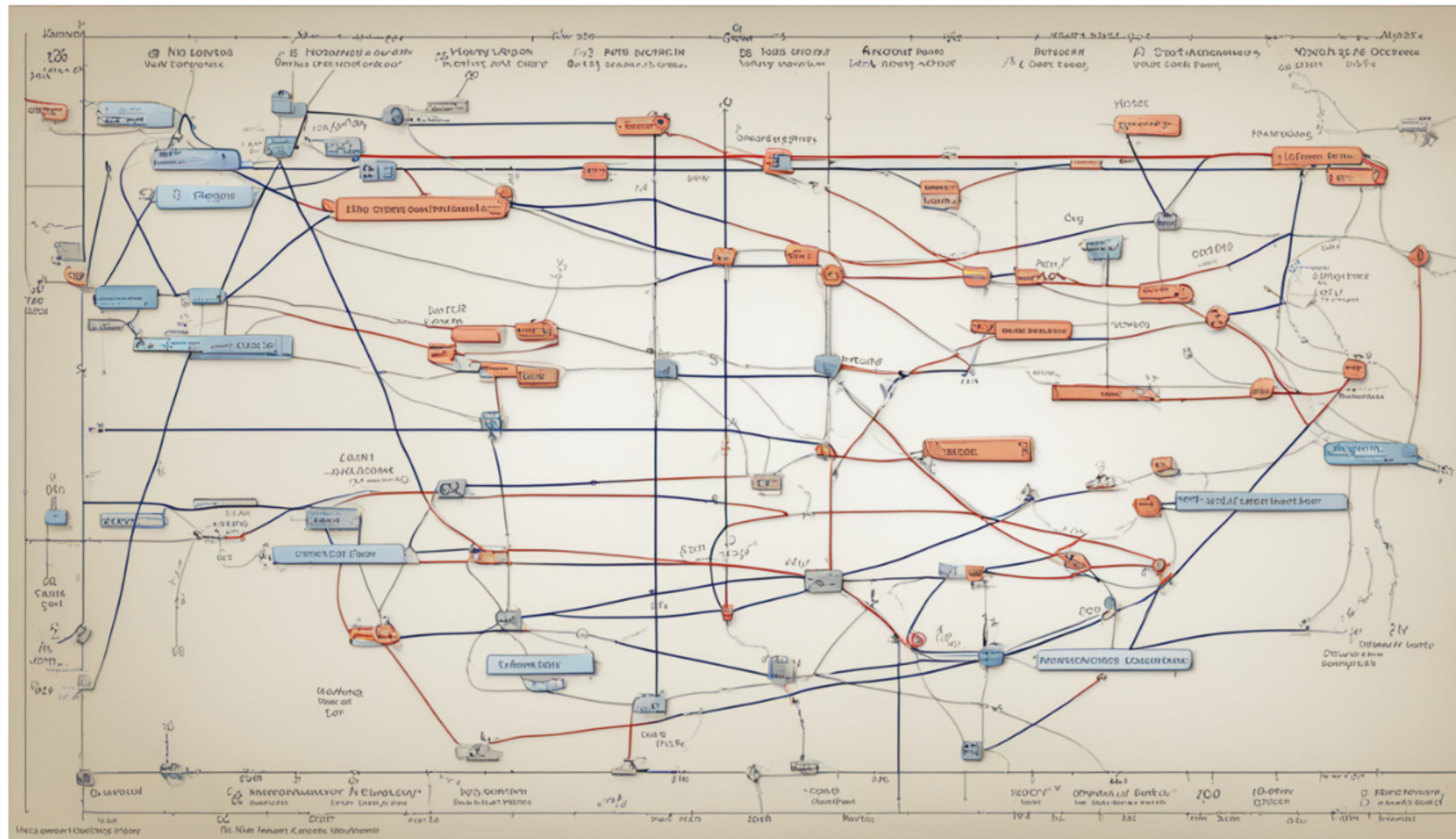
Build jest czerwony. Ty się tym zajmij



## Kto opiekuje się buildem

- ty uruchamiasz - ty czytasz logi
- pierwszy krok to wykluczenie zmian w aplikacji i zależnościach
- nowe problemy rozwiązujemy (albo analizujemy) komisyjnie

# Piekło zależności

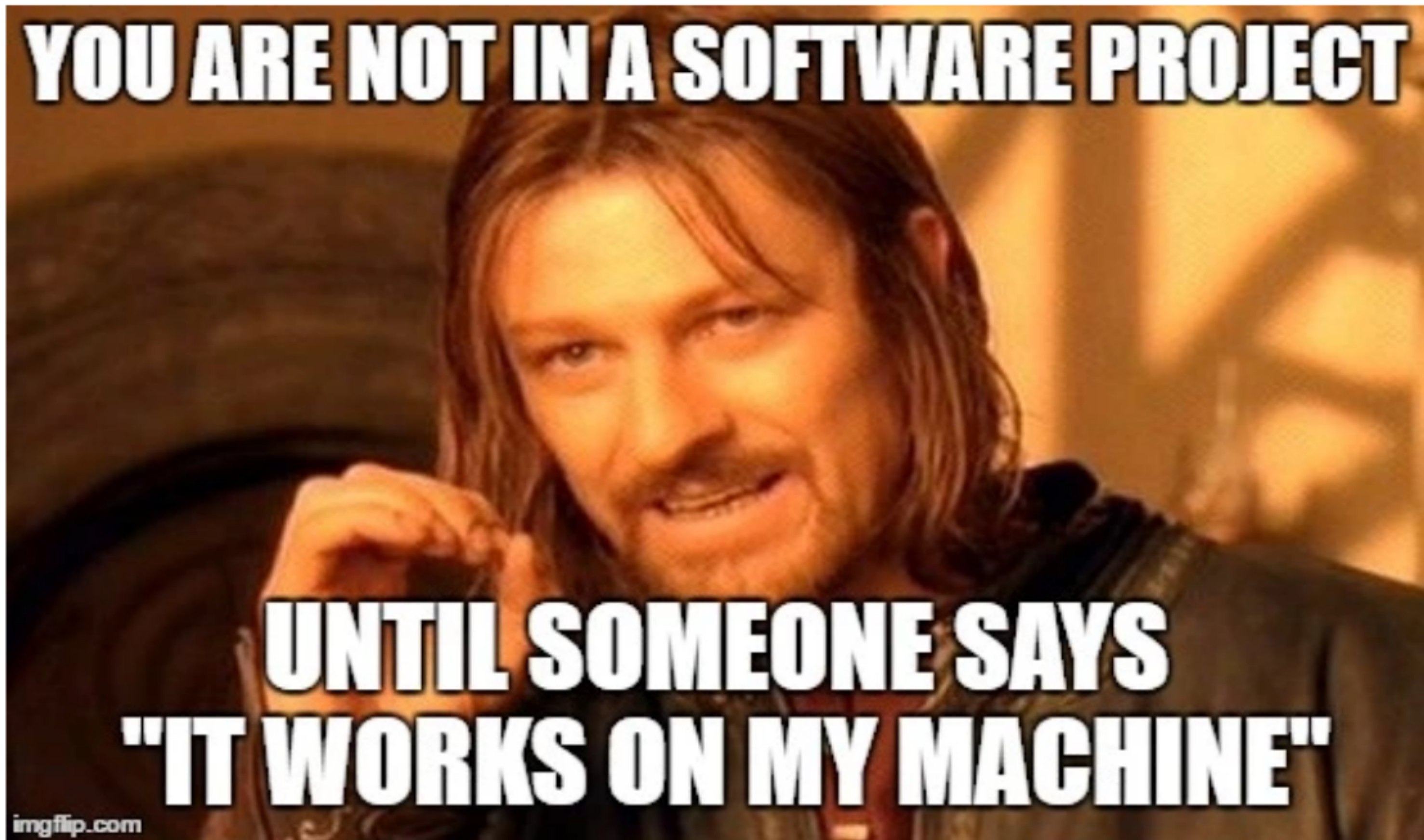




## Jak tworzyć stabilne buildy?

- wszystkie zależności w miarę możliwości zamrożone
- build CI możliwy do odtworzenia lokalnie
- osobne środowiska dla każdego projektu (venv, tylko lokalne node\_modules)
- a może docker w każdym przypadku?

U mnie działa - to wina CI



## To gdzie ma działać przede wszystkim?

- to CI wypuszcza nowe wersje, proces buildu jest jedynym słusznym procesem
- skoro u Ciebie działa, to pokaż mi co robisz inaczej niż CI
- uruchom lokalnie proces CI:
  - nawet jeśli testy lokalnie są szybsze w IDE
  - to dockerowy obraz taki jak w CI będzie **dokładnie taki sam**

# Obronna niekompetencja



## Ale ja nie umiem - Ty zrób!


- nawet doświadczony człowiek postawiony przed nieznanym może zachować się jak junior
- nauka nowych kompetencji ma kilka etapów:
  - ja wykonuję, ty patrzysz/pomagasz
  - ty wykonujesz, ja pomagam
  - ty wykonujesz, ja sprawdzam
  - poradzisz sobie sam
- więc kiedy trzeba, problemy rozwiązujemy komisyjnie

Deploy w piątek o 17:00



## Jak spać spokojnie?

- wybuduj maszynę czasu jeśli możesz
- upewnij się kto i kiedy może wdrażać na produkcję
- umów się kto naprawia:
  - czasem trzeba zaangażować innych - DevOps jest na ceolowniku
  - zwykle dobrze żeby naprawiał ten, kto wdrożył
- zamiast obwiniać, lepiej szukać rozwiązań na przyszłość



Tylko spokój nas uratuje

Gall Anonim





Spokój. Jestem oazą spokoju. Jestem  kwiatem lotosu na  
 tafli jeziora.

Paulo Coelho



# Kto mi niszczy życie?

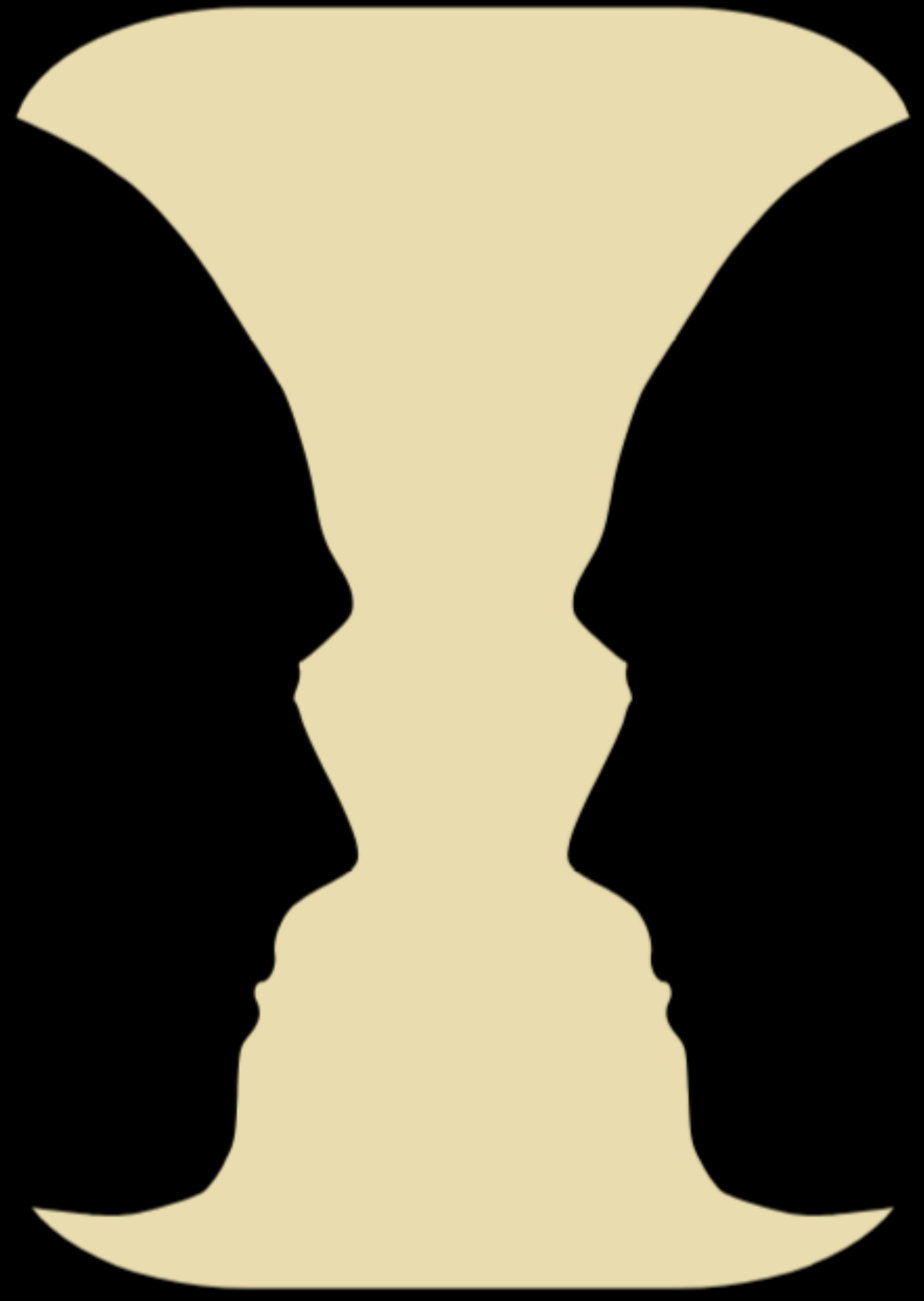
- Ci co nie wiedzą, że można lepiej
- Ci co się boją, bo lepsze jest wrogiem dobrego
- Ci co chcieliby pomóc, ale brakuje im narzędzi
- Ci co myślą, że wiedzą lepiej

# Kto mi niszczy życie?

- Ci co nie wiedzą, że można lepiej
- Ci co się boją, bo lepsze jest wrogiem dobrego
- Ci co chcieliby pomóc, ale brakuje im narzędzi
- Ci co myślą, że wiedzą lepiej
- ja

# Czego wymagać od siebie?

- rozmawiaj z ludźmi, zamiast zakładać co myślą
- pytaj o zdanie częściej.
- nie tłumacz złą wolą tego, co można wyjaśnić zwykłą niekompetencją
- pomoc w tworzeniu dobrych norm jest lepsza niż święte wojny





<https://norasoft.eu/talks/dont-mess-with-devops/>

[michal.borkowski@xebia.com](mailto:michal.borkowski@xebia.com)